

MIN-MM-14-10-24	MINUTA REUNIÓN DE MANDOS MEDIOS
-----------------	---------------------------------

HORA INICIO: 10.05	HORA FINALIZACIÓN:10.50
--------------------	-------------------------

SECTOR	PARTICIPANTES
GERENCIA GENERAL	Vaninna Trombert
ADMISIÓN/ENFERMERÍA	Silvio Sottini
SISTEMAS/COMERCIAL	Matías Ávila
FIDEICOMISO	Ariadna Romero
RECURSOS HUMANOS	Adriana Ramis / Rosario Brunengo
FARMACIA	Ftica. Gabriela Fabbiani / Inés Marhguerit
FACTURACIÓN	Mary Machado/ Santiago Carbó
PEDIATRÍA	Melina Recce

OBJETIVO	- Informar temas trabajados en cada área y acordar acciones a llevar a cabo ante posibles consultas.
----------	--

TEMAS A TRATAR				
SECTOR	TEMA	RESOLUCIÓN	RESP.	TIEMPO DE EJECUCIÓN
FCIA	Estamos etiquetando los comprimidos para que se pueda identificar el vencimiento. Control de devoluciones. Vamos a cotizar la máquina etiquetadora de comprimidos para evaluar la posibilidad de compra del equipo.	STC		
FCIA	Se está optimizando el proceso de compras (licitación y directo). Se está trabajando sobre la lista de medicación más consumida.			
FCIA	Adecuación de precios de medicación para pacientes en el Cemed.	Se cobrarán mismos precios que en farmacia comunitaria	Gabriella Fabbiani / Silvio Sottini – Felipe Paccot	7 días

MIN-MM-14-10-24		MINUTA REUNIÓN DE MANDOS MEDIOS		
FCIA	Pendiente, por falta de respuesta, el tema del procedimiento para facturar los catéteres flotrac a lapos. El director médico lo analizará con la Asociación.	El costo lo asumirá el Sanatorio		
FCIA	Se logró sostener un aumento de precios con la empresa Nutrihome que no supere la inflación acumulada en el periodo. Se sugiere tomar el mismo criterio para todos los proveedores y sugerir lo mismo a los sectores	STC		
FCIA	Medicación que requiere autorización (lapos y eventualmente alguna OS): Analizar la posibilidad de controlar desde Farmacia y Enfermería que estén las autorizaciones en la carpeta para evitar problemas en facturación y débitos.	FCIA: Realizar la entrega de los pedidos del barrido solicitando a las Supervisoras la autorización previa por vademécum de IAPOS. ENF: Poner en conocimiento a los Supervisores FACT/FCIA: Separar los casos de débitos de IAPOS o rechazos por excesos y entregarlos a Gerencia, mismo caso de ATB caros con cultivos negativos	Gabriella Fabbiani / Silvio Sottini/ Mary Machado	7 días
SIS	•Avances en los trabajos de obra de NUEVA SALA DE SERVIDORES y TENDIDO DE FIBRA ÓPTICA para la nueva red del sanatorio. •Informar sobre visita del programador Matías de Algoritmo para organizar las reuniones pendientes con las distintas áreas que lo solicitaron. •Comentar el trabajo de IT en el inventario de farmacia. Consultar comentarios a los referentes del sector.	Ver con Algoritmo casos puntuales de problemas de sistema	Matías Ávila/ Silvio Sottini/ Gabriela Fabbiani	15 días
COM	•Video de fin de año. Enviar fotos a un número de whatsapp. Ver metodología. •Capacitación de Excel el próximo martes. •Indicadores (GARAY INSIGHT)	STC		
ADM	- Se promovió a personal de CEMED a Admisión por cobertura de LAO con resultados positivos. Se organizaron las coberturas de vacaciones. - Ayala está con AT. - Se sigue trabajando para la mejora en lo documental, los médicos mejoraron en la entrega de la orden de internación. - Se está trabajando en el informe de indicadores del área	Se lo convocará a Felipe Paccot para trabajar temas puntuales en las reuniones de mandos medios	Silvio Sottini	

MIN-MM-14-10-24		MINUTA REUNIÓN DE MANDOS MEDIOS		
ENF	● Relevamiento y orden de material descartable y medicación en los office de acuerdo a lo señalado por la Auditoría. ● Se sigue trabajando en clima laboral de Quirófano. ● Al personal en capacitación por coberturas de LAO se lo reubicó en sectores para cubrir ausentismos. ● Se siguen los avances de obras junto a MTTO y CPRA ● Se realizó reclamos de timbres para el segundo piso.	STC		
PED	● Personal próximo a jubilarse , Claudia Loriggio , es quien cubre las licencias de la actual supervisora del sector . Seleccionar y/o capacitar a quién será su reemplazo. ● Refacciones en hab 20, la cual es actualmente la hab del pediatra de guardia. Se pone a disposición hab 22 para dicho profesional durante el período que lleven las mismas. ● Entrega de vouchers de comida para acompañante de ptes de UTIP . ● Fueron informadas ambas supervisoras de controles de enfermería incompletos o erróneos . Los mismos fueron corregidos y actualmente desde facturación no observamos ni detectamos más equivocaciones. Se realiza un control más eficiente a la hora del alta del pcte. ● Alimentación parenteral en Neo : reunión con Nutri Care, se evaluaron opciones y se determina que para ptes de lapos se continúa trabajando con laboratorio Lativ S.A. Personal de enfermería (principalmente turno mañana) presentó buena predisposición para continuar colocando la misma. ● Consultar controles de ausentismo para Soluciones Médicas	RRHH: ver reemplazo de baja por jubilación. Registrar a Soluciones Médicas en Cibus para controles de ausentismo	Adriana Ramis/ Rosario Brunengo	7 días
RRHH	● Se terminó de redactar el Reglamento Interno del Sanatorio, lo está analizando el abogado para luego acordar con el Gremio y poder aplicarlo. ● Se implementó el celular institucional de RRHH ● Se realizó la Capacitación de HYS, el personal de RRHH está realizando Cap en Reforma Laboral, el 21/11 se realizará la de Urgencias y se está organizando Cap para Técnicos de Tomografía ● Se trabajó con Clima laboral en Quirófano y Cocina, se hace seguimiento para ver resultados, hasta ahora positivos. ● Reunión con Supervisores para definir tareas, alcance y responsabilidades del puesto de Referente, resultó muy positiva	STC		

MIN-MM-14-10-24		MINUTA REUNIÓN DE MANDOS MEDIOS		
	● Se entregaron Regalos a las pacientes internadas por el Día de la Madre, quedaron para el año que viene ● Se tuvo la audiencia en el Ministerio de Trabajo por auditoría realizada en Marzo 2024 y se presentó toda la documentación como evidencia de lo realizado y se espera la resolución del caso. ● Jueves 14/11 se realiza en Congreso de ATSa y tienen permiso gremial todos los delegados y congresales. ● Se realiza seguimiento de reorganización de RSM y TAC, el personal está cómodo y contento por el nuevo programa y las modificaciones que hizo Mto para que estén más cómodas. Se espera avances del mueble del pasillo.			
ART	● Ante la renuncia del personal de ART se reorganizó el área y tareas para los próximos meses. ● Se encontraron carpetas que no se habían facturado de meses pasados desde febrero. Se logró facturar un total de \$6.444.576,76 con un desfasaje aproximado de un 30%. ● Se trabajará con Algoritmo para poder ubicar las rendiciones que no se pudieron facturar, en el sistema. ● Se detecta una baja significativa en pacientes de ASOCIART.	STC		
CCAL	Garay Sport:: -Fútbol Central San Carlos 2 partidos- instancias finales-gran repercusión televisiva regional 3er -Encuentro de Raíces, Asociación de Basquet de Santa Fe -Final torneo Santoto Voley, y entrega copa Sanatorio Garay -Indumentaria y comienzo liga inter/countrys ((hijo Dr. Sena) -Vanguardia Patin exhibición -Cena Anual Inmaculada, presencia Institucional GARAY SOLIDARIO COMEDOR Y MERENDERO en Arroyo Leyes y Rincon respectivamente PROXIMO AÑO IDEAS Potenciar afluencia de afiliados de convenios de menor facturación, para incrementar la misma Revisión pautas comerciales y expansión regional del Sanatorio	STC		